



## **Anhang zur Studienordnung Masterstudiengang Banking and Finance**

### **Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), School of Management and Law**

Gestützt auf § 2 der Rahmenprüfungsordnung für Bachelor- und Masterstudiengänge an der Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW) vom 29. Januar 2008 und in Ergänzung zur Studienordnung für den Masterstudiengang Banking and Finance vom 29. Januar 2009 wird der nachfolgende Anhang zur Studienordnung am

07.11.2008 erstmals durch die Hochschulleitung beschlossen

## 1. Zulassungsverfahren

Das Zulassungsverfahren wird in den folgenden Schritten durchgeführt:

1. Prüfung der eingereichten Bewerbungsunterlagen hinsichtlich:
  - 1.1. Erfüllung der formalen Voraussetzungen gemäss § 7 Abs. 1 der Studienordnung
2. Aufnahmegespräch mit den folgenden Schwerpunkten:
  - 2.1. Motivation: Erwartungshaltung sowie Realisierbarkeit der Anforderungen
  - 2.2. Abklärung notwendiger Nachqualifikation: Fach- und Methodenkompetenz
  - 2.3. Erhebung der notwendigen kommunikativen Kompetenzen in Deutsch und Englisch bzw. Englisch (PiE)
3. Zusammenfassende Gesamtbeurteilung und schriftliche Benachrichtigung der Bewerberin oder des Bewerbers über das Ergebnis der Eignungsabklärung.

## 2. Aufbau des Masterstudiengangs

Der Masterstudiengang Banking and Finance wird in deutscher und englischer (Program in English) Durchführung angeboten.

### 2.1 Die viersemestrige deutschsprachige Durchführung erfolgt gemäss folgender Übersicht

#### 2.1.1 1. Semester

##### Pflichtbereich

| Modul                                       | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|---------------------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Corporate Governance, Ethics and Leadership | Pflichtmodul | Managementmodule | 6       |
| Institutionelle Rahmenbedingungen           | Pflichtmodul | Managementmodule | 3       |
| Quantitative Methods                        | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 6       |
| Investments                                 | Pflichtmodul | Fachmodule       | 6       |
| International Economics                     | Pflichtmodul | Fachmodule       | 3       |

#### 2.1.2 2. Semester

##### Pflichtbereich

| Modul                           | Modultyp         | Modulkategorie   | Credits |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Risk Management                 | Pflichtmodul     | Fachmodule       | 6       |
| Research Projects <sup>aS</sup> | Pflichtmodul     | Methodenmodule   | 6       |
| Wahlpflichtmodul <sup>*aS</sup> | Wahlpflichtmodul | Managementmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                              | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Business Models and Technology     | Pflichtmodul | Fachmodule     | 6       |
| Customer Behavior Research Methods | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                              | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Quantitative Investment Strategies | Pflichtmodul | Fachmodule     | 6       |
| Advanced Quantitative Methods      | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                                     | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Core Insurance Principles                 | Pflichtmodul | Fachmodule     | 6       |
| Mindset and Business Model Transformation | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

\* Es muss ein Wahlpflichtmodul mit 3 Credits belegt werden. Das Wahlpflichtmodulangebot wird spätestens zu Beginn des Anmeldezeitpunkts ausgeschrieben. Die Studierenden haben keinen Anspruch auf verbindliche Zuteilung in eines der angebotenen Wahlpflichtmodule. Es darf nicht mehr als die erforderliche Anzahl von Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Die Studiengangleitung behält sich vor, Wahlpflichtmodule bei zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

## 2.1.3 3. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                                    | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|------------------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Strategisches Innovationsmanagement      | Pflichtmodul | Managementmodule | 3       |
| Corporate and Entrepreneurial Finance    | Pflichtmodul | Fachmodule       | 3       |
| Advanced Research Projects <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 6       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                           | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|---------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Data Intelligence and Processes | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Agile and Innovation Methods    | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|----------------------|--------------|----------------|---------|
| Illiquid Investments | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Machine Learning     | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                                      | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|--------------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Operations Management and New Technologies | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Customer Intelligence                      | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

## 2.1.4 4. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                      | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|----------------------------|--------------|----------------|---------|
| Masterarbeit <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule | 15      |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                          | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|--------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Customer Experience Management | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Fintech Entrepreneurship       | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                   | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|-------------------------|--------------|----------------|---------|
| Sustainable Investments | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Deep Learning           | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                           | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|---------------------------------|--------------|----------------|---------|
| International Insurance Markets | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Product and Service Design      | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

## 2.2 Die sechssemestrige deutschsprachige Durchführung erfolgt gemäss folgender Übersicht

### 2.2.1 1. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                                       | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|---------------------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Corporate Governance, Ethics and Leadership | Pflichtmodul | Managementmodule | 6       |
| International Economics                     | Pflichtmodul | Fachmodule       | 3       |
| Quantitative Methods                        | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 6       |

## 2.2.2 2. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                           | Modultyp         | Modulkategorie   | Credits |
|---------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Risk Management                 | Pflichtmodul     | Fachmodule       | 6       |
| Wahlpflichtmodul <sup>*aS</sup> | Wahlpflichtmodul | Managementmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                          | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|--------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Business Models and Technology | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                         | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|-------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Advanced Quantitative Methods | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |
| Sustainable Investments       | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                     | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|---------------------------|--------------|----------------|---------|
| Core Insurance Principles | Pflichtmodul | Fachmodule     | 6       |

## 2.2.3 3. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                             | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|-----------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Institutionelle Rahmenbedingungen | Pflichtmodul | Managementmodule | 3       |
| Investments                       | Pflichtmodul | Fachmodule       | 6       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                        | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Agile and Innovation Methods | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul            | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------|--------------|----------------|---------|
| Machine Learning | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                 | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|-----------------------|--------------|----------------|---------|
| Customer Intelligence | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

## 2.2.4 4. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                           | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|---------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Research Projects <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                              | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Fintech Entrepreneurship           | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Customer Experience Management     | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Customer Behavior Research Methods | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                              | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Quantitative Investment Strategies | Pflichtmodul | Fachmodule     | 6       |
| Deep Learning                      | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                                     | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|-------------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| International Insurance Markets           | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Mindset and Business Model Transformation | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |
| Product and Service Design                | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

<sup>aS</sup> Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

\* Es muss ein Wahlpflichtmodul mit 3 Credits belegt werden. Das Wahlpflichtmodulangebot wird spätestens zu Beginn des Anmeldezeitpunkts ausgeschrieben. Die Studierenden haben keinen Anspruch auf verbindliche Zuteilung in eines der angebotenen Wahlpflichtmodule. Es darf nicht mehr als die erforderliche Anzahl von Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Die Studiengangleitung behält sich vor, Wahlpflichtmodule bei zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

## 2.2.5 5. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                                    | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|------------------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Strategisches Innovationsmanagement      | Pflichtmodul | Managementmodule | 3       |
| Corporate and Entrepreneurial Finance    | Pflichtmodul | Fachmodule       | 3       |
| Advanced Research Projects <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 6       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                           | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|---------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Data Intelligence and Processes | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|----------------------|--------------|----------------|---------|
| Illiquid Investments | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |

### Wahlpflichtbereich Risk & Insurance

| Modul                                      | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|--------------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Operations Management and New Technologies | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |

## 2.2.6 6. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                      | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|----------------------------|--------------|----------------|---------|
| Masterarbeit <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule | 15      |

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

## 2.3 Die dreisemestrige englischsprachige Durchführung erfolgt gemäss folgender Übersicht

### 2.3.1 1. Semester

#### Pflichtbereich

| Modul                                         | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|-----------------------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Investments                                   | Pflichtmodul | Fachmodule       | 6       |
| Corporate and Entrepreneurial Finance         | Pflichtmodul | Fachmodule       | 3       |
| International Economics                       | Pflichtmodul | Fachmodule       | 3       |
| Institutional Frameworks                      | Pflichtmodul | Managementmodule | 3       |
| Quantitative Methods                          | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 6       |
| International Research Projects <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 9       |

### 2.3.2 2. Semester

#### Pflichtbereich

| Modul                                                  | Modultyp         | Modulkategorie   | Credits |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------|
| Strategic Innovation Management                        | Pflichtmodul     | Managementmodule | 3       |
| Risk Management                                        | Pflichtmodul     | Fachmodule       | 6       |
| Advanced International Research Projects <sup>aS</sup> | Pflichtmodul     | Methodenmodule   | 6       |
| Elective <sup>*aS</sup>                                | Wahlpflichtmodul | Managementmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                              | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Agile and Innovation Methods       | Pflichtmodul | Methodenmodule | 6       |
| Customer Experience Management     | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Customer Behavior Research Methods | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                              | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Quantitative Investment Strategies | Pflichtmodul | Fachmodule     | 6       |
| Sustainable Investments            | Pflichtmodul | Fachmodule     | 3       |
| Advanced Quantitative Methods      | Pflichtmodul | Methodenmodule | 3       |

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

\* Es muss ein Wahlpflichtmodul mit 3 Credits belegt werden. Das Wahlpflichtmodulangebot wird spätestens zu Beginn des Anmeldezeitpunkts ausgeschrieben. Die Studierenden haben keinen Anspruch auf verbindliche Zuteilung in eines der angebotenen Wahlpflichtmodule. Es darf nicht mehr als die erforderliche Anzahl von Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Die Studiengangleitung behält sich vor, Wahlpflichtmodule bei zu geringer Teilnehmerzahl abzusagen.

## 2.3.3 3. Semester

### Pflichtbereich

| Modul                                   | Modultyp     | Modulkategorie   | Credits |
|-----------------------------------------|--------------|------------------|---------|
| Zurich International Week <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Managementmodule | 6       |
| Master Thesis <sup>aS</sup>             | Pflichtmodul | Methodenmodule   | 15      |

### Wahlpflichtbereich Digital Banking & Innovation

| Modul                                                  | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|--------------------------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Business Model Innovation and Technology <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule | 9       |

### Wahlpflichtbereich Capital Markets & Data Science

| Modul                                            | Modultyp     | Modulkategorie | Credits |
|--------------------------------------------------|--------------|----------------|---------|
| Machine Learning and Deep Learning <sup>aS</sup> | Pflichtmodul | Methodenmodule | 9       |

aS Für die Module, die mit "aS" (ausserhalb Studiensemester) gekennzeichnet sind, können Leistungsnachweise oder Lehrveranstaltungen sowohl innerhalb als auch ausserhalb des Studiensemesters erbracht/verlangt werden. Die Termine werden von der Studiengangleitung bekannt gegeben.

### **3. Master Thesis**

Die Master Thesis kann erst zum Ende des Masterstudiums begonnen werden. In der Regel setzt dies voraus, dass die Module der Semester 1 und 2 (dreisemestriges Durchföhrung), 1 bis 3 (viersemestriges Durchföhrung) bzw. 1 bis 5 (sechssemestriges Durchföhrung) erfolgreich absolviert wurden. Die Studiengangleitung entscheidet auf Antrag der Studierenden über Ausnahmen. Die Master Thesis muss im „Program in English“ in jedem Fall in englischer Sprache verfasst werden, in der deutschen Durchföhrung kann die Master Thesis in Deutsch oder Englisch verfasst werden.

### **4. Wahlpflichtbereiche**

Im Curriculum sind in der deutschen Durchföhrung drei Wahlpflichtbereiche «Digital Banking & Innovation», «Capital Markets & Data Science» und «Risk & Insurance» bzw. in der englischen Durchföhrung zwei Wahlpflichtbereiche «Digital Banking & Innovation» und «Capital Markets & Data Science» vorgesehen.

Studierende müssen sämtliche Pflichtmodule im Rahmen des von ihnen gewählten Wahlpflichtbereichs erfolgreich absolvieren.

### **5. Modulbelegung**

Auf Antrag kann die Studiengangleitung genehmigen, dass Studierende einzelne Module in einem späteren als dem vorgesehenen Semester absolvieren oder im deutschsprachigen Programm von der vier- in die sechssemestriges Durchföhrungsform wechseln. Ein Wechsel von der sechs- in die viersemestriges Durchföhrungsform ist nicht möglich.

### **6. Deutsche und englische Durchföhrung**

Eine Kombination des Masterstudiums in der deutschen Durchföhrung und des „Program in English“ ist nicht zulässig. Die Curricula müssen von den Studierenden jeweils vollständig in der deutschen oder englischen Durchföhrung durchlaufen werden.

### **7. Modulbewertung**

Sämtliche Module werden benotet:

- a. Die Bewertung einzelner Leistungsnachweise erfolgt in Viertelnotenschritten oder als «bestanden» bzw. «nicht bestanden»
- b. Die Bewertung einzelner Module erfolgt gerundet auf Viertelnotenschritte
- c. Die Gewichtung einzelner Leistungsnachweise ist in der jeweiligen Modulbeschreibung geregelt

### **8. Kompensationsmöglichkeiten**

Es bestehen keine Kompensationsmöglichkeiten zwischen den Modulen.

## 9. Englische Übersetzung des Abschlusstitels

Die englische Übersetzung des Titels lautet: Master of Science ZHAW in Banking and Finance.

## 10. Double Degree Abkommen

Die ZHAW School of Management and Law kann für den Masterstudiengang Banking and Finance Double Degree Abschlüsse mit folgenden Partnerhochschulen/Studiengängen anbieten:

| Partner-hochschule                         | Studiengang und Titel                                                        | Bestimmungen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IESEG School of Management / Paris – Lille | MSc in Investment Banking and Capital Market                                 | Die Studierenden absolvieren das Double Degree Program gemäss den im Agreement vereinbarten Rahmenbedingungen und Studienplan. Der Studienplan ist auf der Webseite einsehbar und regelt die gegenseitig anerkannten Module. Es werden keine Noten aus Modulen der Partnerhochschule bei der Berechnung der Abschlussnote berücksichtigt. |
| KEDGE Business School                      | EBP International diploma – «Diplôme de l'Ecole Multinationale des Affaires» | Die Studierenden absolvieren das Double Degree Program gemäss den im Agreement vereinbarten Rahmenbedingungen und Studienplan. Der Studienplan ist auf der Website einsehbar und regelt die gegenseitig anerkannten Module. Es werden keine Noten aus Modulen der Partnerhochschule bei der Berechnung der Abschlussnote berücksichtigt.  |

## 11. Übergangsbestimmungen

### 11.1 Übergangsbestimmungen vom 07.02.2019

#### 11.1.1 Allgemeines

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2019 aufgenommen haben, unterstehen den nachfolgenden Übergangsbestimmungen.

#### 11.1.2 Übergangsregelung für Studierende in der viersemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab. Ein Wechsel von der viersemestrigen in die sechssemestrige Durchführungsform ist jedoch ausgeschlossen.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet.

Bei nicht bestandenenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

#### **11.1.3 Übergangsregelung für Studierende in der sechssemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2017 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet.

Bei nicht bestandenenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0). Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind, sowie deren Reihenfolge.

Die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz haben für die Wiederholung nicht bestandener Module folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

#### **11.1.4 Übergangsregelung für Studierende in der viersemestrigen Durchführung (PIE) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab. Ein Wechsel von der viersemestrigen in die sechssemestrige Durchführungsform ist jedoch ausgeschlossen.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind sowie Reihenfolge und Zeitpunkt der Absolvierung.

Bei nicht bestandenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

#### **11.1.5 Übergangsregelung für Studierende in der sechssemestrigen Durchführung (PIE) gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2017 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden in den vorliegenden Anhang (Version 3.5.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind sowie Reihenfolge und Zeitpunkt der Absolvierung.

Bei nicht bestandenen Modulen haben die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2018 aufgenommen haben, unterstehen für das weitere Studium dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0). Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind sowie Reihenfolge und Zeitpunkt der Absolvierung.

Die Studierenden gemäss vorstehendem Absatz haben für die Wiederholung nicht bestandener Module folgende Wahlmöglichkeiten:

1. Sie repetieren die Prüfung der nicht bestandenen Module gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0). Ein Modulbesuch ist dabei nicht möglich. Das Repetieren von Prüfungen nicht bestandener Module ist nur bis Ende Frühlingsemester 2021 möglich.
2. Sie besuchen die Module nach dem Anhang vom 07.02.2019 (Version 3.5.0).

### 11.1.6 Konkordanztabelle

Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und mit Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen:

| <b>Modul gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)</b> | <b>Credits</b> | <b>Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 7. Februar 2019 (Version 3.5.0)</b>                                                             | <b>Credits</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Markt und Umfeld von Finanzdienstleistungsunternehmen          | 6              | Institutionelle Rahmenbedingungen und International Economics                                                                             | 3<br>3         |
| Management von Finanzdienstleistungsunternehmen                | 6              | Strategisches Innovationsmanagement und entweder Customer Journey <sup>1</sup> oder Illiquid Investments <sup>2</sup>                     | 3<br>3         |
| Wissenschaftliches Arbeiten                                    | 9              | Quantitative Methods und entweder Qualitative Methods <sup>1</sup> oder Advanced Quantitative Methods <sup>2</sup>                        | 6<br>3         |
| Mitarbeiterführung und Leadership<br>Leadership and Ethics     | 3<br>3         | Corporate Governance, Ethics and Leadership <sup>3</sup>                                                                                  | 6              |
| Praktische Übungen zur Forschungsmethodik                      | 9              | Research Projects und Performance Management                                                                                              | 6<br>3         |
| Risk Management                                                | 6              | Risk Management                                                                                                                           | 6              |
| Investments                                                    | 6              | Investments                                                                                                                               | 6              |
| Alternative Investments                                        | 6              | entweder Agile Methods and Design Thinking <sup>1</sup> oder Quantitative Investment Strategies <sup>2</sup>                              | 6              |
| Controlling und Geschäftsprozesse von Banken                   | 6              | entweder Business Process Management <sup>1</sup> oder Machine Learning <sup>2</sup>                                                      | 6              |
| Corporate Finance                                              | 6              | Corporate and Entrepreneurial Finance und entweder Entrepreneurships and Start-ups <sup>1</sup> oder Sustainable Investments <sup>2</sup> | 3<br>3         |
| Praxisorientierte Forschungsprojekte                           | 9              | Advanced Research Projects und entweder Business Models <sup>1</sup> oder Deep Learning <sup>2</sup>                                      | 6<br>3         |
| Market and Environment of Financial Institutions               | 6              | Institutional Frameworks und International Economics                                                                                      | 3<br>3         |
| Management of Financial Institutions                           | 6              | Strategic Innovation Management und entweder Customer Journey <sup>1</sup> oder Sustainable Investments <sup>2</sup>                      | 3<br>3         |
| Leadership and HR Management<br>Leadership and Ethics          | 3<br>3         | Advanced International Research Projects <sup>4</sup>                                                                                     | 6              |

| <b>Modul gemäss Anhang vom 6. Februar 2018 (Version 3.4.0)</b> | <b>Credits</b> | <b>Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 7. Februar 2019 (Version 3.5.0)</b>                                        | <b>Credits</b> |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Research Skills                                                | 9              | Quantitative Methods und entweder Qualitative Methods <sup>1</sup> oder Advanced Quantitative Methods <sup>2</sup>   | 6<br>3         |
| Risk Management                                                | 6              | Risk Management                                                                                                      | 6              |
| Investments                                                    | 6              | Investments                                                                                                          | 6              |
| Practical Exercises in Research Methods                        | 9              | entweder Online Banking and Finance School DBE <sup>1</sup> oder Online Banking and Finance School CMDS <sup>2</sup> | 9              |
| Controlling and Business Processes in Banking                  | 6              | entweder Business Process Management <sup>1</sup> oder Quantitative Investment Strategies <sup>2</sup>               | 6              |
| Alternative Investments                                        | 6              | Zurich International Week                                                                                            | 6              |
| Applied Research Projects                                      | 9              | International Research Projects                                                                                      | 9              |
| Corporate Finance                                              | 6              | Performance Management und Corporate and Entrepreneurial Finance                                                     | 3<br>3         |

1 Anrechnung auf Modul, falls Wahlpflichtbereich «Digital Banking & Entrepreneurship» gewählt.

2 Anrechnung auf Modul, falls Wahlpflichtbereich «Capital Markets & Data Science» gewählt.

3 Anrechnung erfolgt, wenn beide Module «Mitarbeiterführung und Leadership» und «Leadership and Ethics» gemäss Anhang vom 06.02.2018 (Version 3.4.0) bestanden wurden.

4 Anrechnung erfolgt, wenn beide Module «Leadership and HR Management» und «Leadership and Ethics» gemäss Anhang vom 06.02.2018 (Version 3.4.0) bestanden wurden.

## **11.2 Übergangsbestimmungen vom 29.09.2021**

### **11.2.1 Allgemeines**

Studierende, welche ihr Studium vor dem Herbstsemester 2022/2023 aufgenommen haben, unterstehen den nachfolgenden Übergangsbestimmungen.

### **11.2.2 Übergangsregelung für Studierende in der viersemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2021/2022 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden per Beginn Herbstsemester 2023/2024 in den vorliegenden Anhang (Version 3.7.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztafel angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

### **11.2.3 Übergangsregelung für Studierende in der sechssemestrigen Durchführung (deutschsprachig) gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2020/2021 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden per Beginn Herbstsemester 2023/2024 in den vorliegenden Anhang (Version 3.7.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2021/2022 aufgenommen haben, werden per Beginn Frühlingssemester 2023 in den vorliegenden Anhang überführt (Version 3.7.0). Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen. Die Studienleitung entscheidet, welche Module noch zu absolvieren sind, sowie deren Reihenfolge.

### **11.2.4 Übergangsregelung für Studierende in der dreisemestrigen Durchführung (PIE) gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)**

Studierende, welche ihr Studium per Herbstsemester 2021/2022 oder früher aufgenommen haben, schliessen dieses nach dem Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0) ab.

Ausgenommen sind Studierende, bei welchen sich das Studium infolge von Wiederholungen, Krankheit, Urlaub o.ä. verzögert. Diese werden per Beginn Frühlingssemester 2023 in den vorliegenden Anhang (Version 3.7.0) überführt. Bestandene Module werden gemäss der nachfolgenden Konkordanztabelle angerechnet und samt Bewertung und Gewichtung unverändert übernommen.

### **11.2.5 Konkordanztabelle für Studierende in der vier- oder sechssemestrigen Durchführung (deutschsprachig)**

| <b>Modul gemäss Anhang vom 16. Juli 2020 (Version 3.6.0)</b> | <b>Credits</b> | <b>Anrechnung auf Modul gemäss Anhang vom 29.09.2021 (Version 3.7.0)</b> | <b>Credits</b> |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Qualitative Methods                                          | 3              | Customer Behavior Research Methods                                       | 3              |
| Business Process Management                                  | 6              | Business Models and Technologies                                         | 6              |
| Agile Methoden & Design Thinking                             | 6              | Agile and Innovation Methods                                             | 6              |
| Customer Journey                                             | 3              | Customer Experience Management                                           | 3              |
| Entrepreneurship and Start-ups                               | 3              | Fintech Entrepreneurship                                                 | 3              |
| Business Models                                              | 3              | Data Intelligence and Processes                                          | 3              |

### 11.2.6 Konkordanztabelle für Studierende in der dreisemestrigen Durchführung (englischsprachig)

| <b>Modul gemäss Anhang vom<br/>16. Juli 2020 (Version 3.6.0)</b> | <b>Credits</b> | <b>Anrechnung auf Modul gemäss<br/>Anhang vom 29.09.2021<br/>(Version 3.7.0)</b> | <b>Credits</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Online Banking and Finance<br>School DBE                         | 9              | Business Model Innovation and<br>Technology                                      | 9              |
| Online Banking and Finance<br>School CMDS                        | 9              | Machine Learning and Deep Learning                                               | 9              |
| Business Process Management                                      | 6              | Agile and Innovation Methods                                                     | 6              |
| Customer Journey                                                 | 3              | Customer Experience Management                                                   | 3              |
| Qualitative Methods                                              | 3              | Customer Behavior Research<br>Methods                                            | 3              |

## 12. Erlassinformationen

### 12.1 Metadaten Erlass

|                        |                                        |
|------------------------|----------------------------------------|
| ErlassverantwortlicheR | LeiterIn Entwicklung Leistungsbereiche |
| Beschlussinstanz       | HSL                                    |
| Themenzuordnung        | 1.04.01 Führungsgrundlagen             |
| Publikationsart        | Public                                 |

### 12.2 Erlassverlauf

| <b>Version</b> | <b>Beschluss</b> | <b>Beschlussinstanz</b> | <b>Inkrafttreten</b> | <b>Beschreibung Änderung</b>                                                                                                    |
|----------------|------------------|-------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.0.0          | 07.11.2008       | HSL                     | 01.08.2009           | Originalversion                                                                                                                 |
| 2.0.0          | 14.09.2010       | HSL                     | HS 2010              | Ergänzungen in Abs. 2 sowie Übergangsbestimmungen                                                                               |
| 3.0.0          | 28.08.2012       | HSL                     | HS 2012              | Anpassung in Abs. 2 / Abs. Übergangsbestimmungen gestrichen                                                                     |
| 3.0.1          |                  |                         |                      | Überarbeitung Layout für GPM, 01.09.2013                                                                                        |
| 3.1.0          | 07.01.2014       | HSL                     | HS 2012              | Ergänzung der englischen Übersetzung des Titels                                                                                 |
| 3.2.0          | 20.05.2015       | HSL                     | HS 2015              | Ergänzung Eignungsabklärung / Neu Abs. 2                                                                                        |
| 3.3.0          | 22.02.2017       | HSL                     | HS 2017              | Ergänzung Eignungsabklärung und Korrektur Abs. 4                                                                                |
| 3.4.0          | 06.02.2018       | Rektor                  | HS 2018              | Anpassungen in Abs. 1 Zulassungsverfahren, Abs. 2, 4 und 8<br>Abs. 7 (zeitlich abgesetzte Modulprüfungen) gestrichen            |
| 3.5.0          | 07.02.2019       | Rektor                  | HS 2019              | Vereinheitlichung Zulassungsbedingungen                                                                                         |
| 3.6.0          | 16.07.2020       | Rektor                  | HS 2020              | Einführung Wahlpflichtbereich Risk & Insurance                                                                                  |
| 3.7.0          | 29.09.2021       | Rektor                  | HS 2022              | Einführung Wahlpflichtmodul<br>Umbenennung vom Wahlpflichtbereich «Digital Banking & Innovation» mit Anpassungen auf Modulebene |
| 3.7.1          | -                | -                       | -                    | Redaktionelle Anpassung per 1.1.2023 aufgrund Auflösung ZFH Zürcher Fachhochschule. Neu wird der Titel von der ZHAW vergeben.   |
| 3.8.0          | 20.01.2023       | Rektor                  | HS 2023              | Ergänzung Double Degree Abkommen                                                                                                |